

社論

軟銀併安謀...給台灣上的一堂課

日本軟體銀行日前以天價320億美元，買下全球最大行動晶片設計授權商安謀，市場認為這是孫正義瘋狂大膽投資性格的再次展現，但背後卻可能對全球物聯網產業帶來巨大衝擊，值得台灣產業界仔細檢視解析。

安謀是全球智慧型手機處理器市場的智財權龍頭，占有率高達九成，去年營收9.68億英鎊，淨利潤3.4億英鎊（約4億美元），軟銀的收購價格是其淨利潤的70倍以上，以如此高的代價收購，確實是很大膽。

不過，探究軟銀出手的原因，則相當值得推敲。軟銀從1981年創立時就投身網路產業，觸角遍及雅虎、阿里巴巴等網路、寬頻與電信事業，對於全球各種網路創新應用早有涉獵，也累積許多對使用者經驗的知識。不僅

如此，近來軟銀積極處分舊事業，賣出部分阿里巴巴持股及手遊Supercell公司，積極轉進布局印度市場或機器人等新應用領域，更鎖定發展物聯網產業，而安謀掌握半導體智財核心，既是硬體公司，也是軟體公司，是未來物聯網應用一定要採用與授權的基礎，因此軟銀與安謀的整合，可以說是網路應用端與半導體基礎端的結合，不僅卡住了價值鏈最高的兩端，也會對產業生態中的所有公司都造成衝擊。

由於安謀擁有所有半導體業者無法迴避的IP，也是會不斷創造穩定現金流的公司，從英特爾、高通到聯發科，未來都需要向軟銀授權，已讓軟銀立於不敗之地。而且，透過成為所有半導體業者的上游供應商，軟銀又能

接近並掌握核心技術的發展，在耕耘物聯網應用端時，所有半導體業者也都會成為軟銀的夥伴。

更重要的是，在手機等行動通訊市場逐漸成熟後，每家公司都在思考如何推出下一個殺手級應用，即使連蘋果都已陷入找不到下一個新應用的窘境。因此，當軟銀從日本Pepper機器人市場獲得大成功後，未來勢必全面切入各種新領域，而安謀就是其達成這個目標的強大武器，預料未來IT產業中的衆多公司，都將受到程度不一的衝擊。

從軟銀與安謀的跨國併購，對台灣產業界來說，可以有多方面的思考與啓發。首先，台灣很多企業都要等到趨勢成形時才開始準備，可是一旦業績衰退時才來想對策，不僅要忙於應

付危機，而且時機延誤後，頹勢往往更難收拾。軟銀看準新市場及新趨勢，並預先將旗下事業做處置與轉進，這種策略決心與行動力，值得台灣業界學習。

事實上，從這個併購案也清楚看到，手機與平板等行動通訊產業，雖然仍是目前IT產業的重心，也是創造台灣GDP的主力，但這個產業已然成熟，軟銀或安謀都深刻理解一定要快速布局下一個會爆發的產業，其中，物聯網就是最重要的領域，從各種安全監控、智慧製造、自駕車、無人機到機器人，創新應用與需求已擺在眼前，更需要台灣產業加速邁進。

此外，軟銀與安謀看似兩個無關產業的整合，也宣示了跨界競爭及整合已無可迴避。未來的對手很可能來自

四面八方，合作夥伴也不會只是原來熟悉的產業領域，這對許多習慣於傳統作戰與思考模式的業者來說，是很大的衝擊。因此，爲了結合具有差異性價值鏈的夥伴，未來跨國併購不只會持續，而且還會更多，台灣產業界須善加利用大融合的力量，多方尋找合作對象，努力跨界經營改造，才能在產業巨變中找到自己的新位置。

最後，除了產業界應有前述體認外，政府當局更應了解，世界變化的速度已遠遠超過想像，遊戲規則早已改變，許多傳統思維也要趕快改變，千萬不要以爲政府有能力去指導產業發展，更不應該以無謂的理由阻礙產業演變，台灣目前最需要的是儘快拋棄包袱，重新檢討過時法規，也才能讓產業界加速轉型與升級。

金管會拚FinTech 急推十計畫

涵蓋銀行、證券、保險領域 針對一銀盜領案 首度提出建立金融資安中心構想

記者韓化宇／台北報導
蔡英文總統指示推動金融科技（FinTech）發展，金管會火速研擬十大計畫，廣含銀行、證券、保險三大領域，並且回應第一銀行盜領案，首度提出建立「金融資訊安全資訊分享與分析中心」的構想。

金管會高層官員表示，該項構想且已經編列預算，預計下會期送請立法院審議。
蔡總統昨（20）日出席彭博台灣金融論壇致詞時表示，面對金融科技的趨勢，金管會以及相關業務部門，已經開始檢討法規，簡化流程，建立與國際接軌的標準，希望建立一個有利於金融創新的環境。
據了解，金管會已經積極研擬推動金融科技發展十大計畫，其中，最值得注意的是，首見建立金融資訊安全資訊分享與分析中心的規畫。

據了解，該中心的組織型態爲金管會轄下的財團法人，會員爲各金融機構，在平台上互相分享資安經驗，像是駭客入侵手法、如何建立資訊防火牆等。
金管會官員表示，像是一銀盜領案中，就有許多資安防護的細節可供各家業者參考借鏡。
十大計畫中，也包含鼓勵保險業投入金融科技創新及研發保險商品。官員說，保險業可運用大數據，分析保戶的行為模式，作為釐訂保費的基礎之一。

金管會官員舉例，例如用大數據監控駕駛行車紀錄是否良好，如果經常超速，代表發生意外的可能性高，投保任意車險時保費就要多收一點。
又如健康險，某人每天走一萬步，表示重視身體健康，續保時可降低保費。
推動電子支付發展也列在十大計畫中，核心工作包括，鼓勵實體及虛擬卡卡卡號代碼化技術（TOKEN）運用。

金管會高層官員指出，Apple Pay就是使用代碼化技

金管會推動金融科技十大計畫	
推動電子支付發展	鼓勵實體及虛擬卡號代碼化、協助專營第三方業者儘速開業、提升電子支付占民間消費支付比率
規劃P2P網路借貸平台發展	研議商業銀行與P2P網路借貸平台的合作模式
推動股權性質群眾募資平台	以利更多新創事業籌募資金
推動保險業利用相關創新產品	利用大數據分析要保人行為，幫助保險公司精準收費
推動基金網路銷售平台	擴大可申購的基金種類及數量
金融科技人才培訓	推動金融機構人才轉型、產學合作
打造數位化帳簿劃撥作業環境	鼓勵券商推出手機存摺，方便民衆免臨櫃申請帳簿劃撥
推廣區塊鏈技術的試驗與應用	推廣區塊鏈技術，鼓勵業者投入研發
建立金融資訊安全分享與分析中心	由民間業者建立中心
建構整合安全的網路身分認證機制	整合自然人憑證、金融憑證，提供免臨櫃跨業網路身分認證服務
資料來源：採訪整理、金管會	

術，但因Apple Pay要向銀行會希望費用低一點，降低人民的負擔，將會指派具公信力的單位，向Apple Pay進行溝通。

總統：金融創新不可迴避

【記者林潔玲、楊筠筠／台北報導】蔡英文總統昨（20）日指出，面對數位科技時代，金融創新是不可迴避的挑戰。金融科技產業早就打破傳統金融通路侷限，台灣不應該懼怕風險而迴避改革，主管機關反而應該要調整法規，做好準備，讓改革風險降低到最低。
蔡英文昨天出席彭博金融論壇致詞時，釋出上述的訊

息。
她說，金融業被視爲是協助經濟發展的關鍵角色，包括提供企業所需資金、爲民衆帶來財富保值與增值，但政府希望金融業能幫助台灣走出經濟困境，因此，金融業自身創新也是喚起台灣經濟活力重要關鍵。
蔡英文指出，隨著數位化來臨，金融創新是不可迴避的挑戰，金融科技不只打破

傳統金融通路與商品的侷限，也影響到消費者與企業客戶行為與需求，對銀行、客戶等方面，都已經產生巨大改變。
她說，金融機構的經營策略，應該從更高的視角，尋求跨業、跨界合作，並且運用大數據，提供更具整合性和客製化的服務，來回應市場的變化以及新興產業發展的需要。



蔡英文總統表示，金融創新是不可迴避的挑戰。
記者林俊良／攝影

國泰金經研處公布

經濟信心下滑 五項指數悲觀

【記者吳靜君／台北報導】國泰金控經濟研究處昨（20）日公布7月國民經濟信心指數，受到英國公投脫歐造成國際金融情勢動盪影響，景氣、就業、買房、股市、消費等五大指數，全都轉趨悲觀。
國泰金控認爲，英國脫歐的影響是長期因素，未來還要看英國與歐洲如何談判，五大國民經濟信心指數是否

國泰金國民經濟信心指數變化			
時間 (2016年)	未來半年景氣表現	目前買房意願	未來半年台股表現
1月	-26.6	-62.6	-31.8
2月	-19.1	-61.4	-24.0
3月	-12.2	-58.9	-18.1
4月	-11.5	-55.4	-22.4
5月	-23.7	-57.0	-33.8
6月	-8.5	-56.0	-13.3
7月	-22.7	-58.0	-23.8
資料來源：國泰金		吳靜君／製表	

五大創新產業 46%民衆莫宰羊

【記者吳靜君／台北報導】政府積極推動五大創新產業，宣傳成效不彰。國泰金經濟研究處昨（20）日發布時事調查結果發現，46%民衆完全不知道五大創新產業的名稱，29.9%民衆僅知道一至二項名稱，顯見政府的經建、產業政策與計畫，必須加強向民衆宣傳與溝通。
新政府的五大創新產業內

今日聯合財經網

行政院討論反避稅修正案

行政院院會今日討論「個人」反避稅條款修正案，一旦立法院院會完成三讀後，實施時程將與公司部分同步上路。



做大市場 證交所招手東協企業

董座施俊吉：適度開放上市條件 協助當地台商與優質公司在台掛牌



證交所董事長施俊吉（本報系資料庫）

【記者朱美宙、林潔玲／台北報導】台灣證券交易所董事長施俊吉昨（20）日出席彭博舉辦的台灣金融論壇時指出，將積極導引海外公司來台上市，適度開放上市條件，並開發東協市場。
他並透露，過去外國企業來台上市以大陸台商爲主的作法，將有所調整，隨著台商腳步的轉移，未來證交所將加強開發東協潛力市場，協助當地的台商與東協優質企業來台上市，落實「新南向政策」之餘，同步提升台股於MSCI、FTSE等國際重要指數的權重，以與國際接

軌。
施俊吉強調，希望協助企業籌資，例如鼓勵創業、擴大經營規模以及打造友善籌資環境，同時配合國家產業發展政策，支援產業成長與創新，提升國內實質投資，帶動產業發展以帶動產業發展以增加就業機會，期望資本市場與實體經濟相互爲用。
他指出，未來證交所鼓勵不同型態的好公司在台上市，將適度開放上市條件，鼓勵不同類型的優質企業來台股，既可提升市場規模，有助於國內企業創新成長，也能

幫助提升國內就業機會。
根據施俊吉的規畫，未來證交所將從擴大上市規模、改善交易制度兩方面著手。他說，將檢討放寬不必要的市場管制，讓市場運作回歸市場機制，儘量讓交易制度與國際標準一致，並加強與國際投資人溝通，提高台股評價，加強與國際接軌。
出席昨天活動的彭博亞洲經濟學家陳世淵則指出，台灣經濟出現底部回升跡象，但是下行風險仍相當大，包括大陸經濟減速、美國升息可能、歐洲難民危機、歐債／銀行危機等，都將影響台

灣經濟發展。
施俊吉也體認到，開發多元產品，滿足與創造市場需求將是證交所必須要走的路。
施俊吉指出，台灣民間資金充沛，對多元國際化商品需求殷切，未來強化開發符合市場需求的金融工具或引進更多國外優質商品，以增加資金活水留在台灣的機會，從ETF、到權證，證交所計畫打造以市場需求爲導向的商品生態圈，讓投資人透過台灣證券市場，就可達到全球資產配置的效果。