

社論

國際電腦展如何轉型升級

台北國際電腦展（Computex）剛落幕，有關展場冷清且盛況不再的批評不絕於耳，甚至還傳出乾脆停辦的聲音。Computex從1981年開始舉辦，今年邁入第36屆，與台灣資訊產業共同締造不少輝煌成績，如何延續這項傳統，並在全球衆多新興會展勢力中，展現更強大的吸睛魅力，值得相關單位好好思考。

有關Computex愈來愈冷清的評論，並非今年開始。事實上，同樣列名全球三大電腦展的美國拉斯維加斯Comdex Fall展，早在2003年就已停辦，取而代之的是美國消費性電子展（CES）；德國漢諾威的Cebit展也在積極轉型中，如今在歐洲聲勢更浩大的則是西班牙巴塞隆納的世界行動通訊大會（MWC）。資訊產業掀起激烈的典範移轉，美歐兩大電腦展都面對轉型考

驗，位處亞洲的Computex，在中國市場與紅色供應鏈崛起下，挑戰當然更大。

不過，若要探討Computex的問題，要先釐清其性質。Computex從第一天開始，就是以推銷台灣電子業供應鏈為目的，邀請國際買家來台參觀的產業展，換句話說，這是撮合企業對企業（B2B）的商展，與前述衆多以市場行銷為目的（B2C）的展覽，有本質上的不同。因此，業內人士的說法是，「年初去CES看技術，年中到Computex下單」。

也因為要吸引國際採購商來台下單，為台灣IT業者拓展外銷市場，展場中的攤位並非重點，更重要的是在會場旁的房間談生意，或爭取客戶至公司進一步參觀洽談，因此，過往每年Computex舉辦期間，鄰近飯店與大型

會場經常門庭若市，帶動的商機相當可觀。Computex已成為全球資訊業採購商每年到亞洲了解供應商近況，增進雙方感情的場合。

因此，當批評者認為，Computex展聲勢不夠大，沒有令人眼睛一亮的新產品或新科技，若對比的是蘋果的產品發表會或賓士的概念車，恐怕是錯估方向與預期，因為Computex訴求對象並非一般消費者，但是全球軟產業牛耳的軟硬體與關鍵零件業者，例如ARM、nVidia、超微、高通、英特爾等公司執行長或高階主管，今年都利用這個集合買家、賣家的場合，公布最新策略、技術與產品，希望取得最大的曝光與宣傳效果。

不過，就算Computex的目的與定位有別，也不代表Computex就沒有改善空間。事實上，要把展覽辦得更吸睛

、更創新，讓更多人潮駐足及下單，不僅需要全盤檢討改進，也是台灣資訊產業轉型升級過程中重要的一環。

首先，由於B2B的特性，Computex要持續保持對採購商的影響力，關鍵還是供應商有無實力提供便宜又好用的技術與服務，就算電腦不紅了，但各種新應用還是層出不窮，從智慧製造、醫療、安全、物聯網、機器人、車用電子、虛擬實境等，若業者無法推陳出新、提出好的解決方案，Computex的影響力自然會降低。至於有不少人提到Computex應該改名，但重點是若名稱改了，實力卻無提升，恐怕還是很難解決問題。

當然，產業實力不再，也不見得就不能辦一個叫好又叫座的大展。MWC在巴塞隆納舉辦，主辦國西班牙並非科技強國，也沒有叫得出名號的科技

大廠，但並無礙於MWC可以辦得有聲有色。

國際商展是很專業的領域，若Computex主辦單位外貿協會與電腦公會，能夠參考先進國家辦展的經驗，引進商展專業人才規畫承辦，Computex當然還可以有很大的進步。

此外，任何一項展覽，也絕對不能忽略配套措施與相關環境，例如香港會針對海外參展人士，提供快速通關的服務，這種服務觀念目前在台灣顯然還未被接受，不過，經常到歐美各國參展的人都會反應，許多地方的食物吃一天就受不了，但來台參展的國際友人，對台灣的在地美食與豐富人情都有深刻印象，如何將Computex結合台灣本地特色，更需要主辦單位好好籌畫。

紫光參股力成南茂 經部保守認為對陸結盟著眼擴大市場 如今時空背景已不同 須檢討合作效益是否存在

記者吳馥馨／台北報導

據悉，紫光日前向經濟部投審會遞件，擬參股力成、南茂等二家封測廠25%股份的投資案。經濟部官員表示，當初力成、南茂有意結盟紫光的理由，不外是擴大市場，但如今許多時空背景已不一樣，恐怕要檢討當初合作的效益仍否存在。

紫光已在3月31日、4月8日分別向投審會遞件參股力成、南茂；據投審會表示，兩案仍在補件階段，尚未展開書面審查，經濟部關鍵技術審查小組也還未出具意見。

【記者鍾惠玲／台北報導】市場傳出經濟部對審查紫光投資南茂與力成案態度轉趨審慎，業界人士認為，這應該與兩岸氣氛有關，新政府似乎不想過度依賴中國，兩岸互動顯然未到正常化地步，甚至有點後退，目前算是過渡期，審查進度應該沒那麼快。

對於紫光投資案，力成的用意是希望透過與其策略聯

盟，建立半導體封測產業合作，鞏固其在中國大陸半導體產業供應鏈的地位，穩定客源，且獲得資金有利於提升封裝及測試技術。力成昨（10）日回應，會尊重主管機關的考量與決定。

即使投資案未能過關，力成表示，公司目前已在西安設廠，對短期影響不大，只是中長期希望透過與紫光合作，加快擴展中國大陸市場。

經濟部日前表態，依據立法院審查中央政府今年度總預算時作的主決議，IC產業涉及敏感科技，在向立法院提「專案報告」前，不得許可陸資來台相關投資或併購案。官員表示，立法院近來並沒有安排「專案報告」的規劃，故這兩案進入正式審查的時間點難以預料。

此外，不少時空背景改變，力成、南茂結盟紫光的效益仍否存在也要再檢討。首先紫光原有意爭取與美光合作，循當年華亞科模式，在華南地區蓋DRAM廠，並已挖角前華亞科董事長高啓全；但紫光以230億美元投

資美光案，卻在去年底遭美國海外投資委員會（CFIUS）否決而告吹，美光也表示，三年內不在大陸設廠。

此外，紫光原有意以38億美元收購威騰（Western Digital），進而併購晟碟（San Disk）的計畫也已生變。顯然，紫光在半導體領域攻城掠地的步伐，已因政策阻礙而放緩，台廠與紫光聯盟計畫也就不急於一時。

值得注意的是，日前投審會已通過美光併購華亞科，但紫光企圖收購美光的消息仍不絕於耳；美光與紫光藕斷絲連，也讓經濟部忌憚。投審會表示，准予美光收購華亞科的理由，是美光保證與紫光無合作計畫，將來會要求美光每年都得向經濟部繳交大股东名單以核備。

【記者蘇珮儀／綜合報導】大陸清華紫光集團近一年來對外併購幾次受挫，但擴張腳步並未停下，投資可謂「內外開攻」，近期除投資國際半導體廠，也向內參股大陸半導體廠；同時不忘繼續增資，擴充銀彈實力。

紫光收購通訊晶片廠展訊及銳迪科後，氣焰高漲，去年第4季宣布，擬來台參股力成、南茂與矽品三家上市封測廠；雖然參股矽品案於4月喊卡，卻在上月傳出持有全球儲存應用晶片大廠邁威爾（Marvell）股份，使台廠警戒升高。

在放棄收購美光科技和投資威騰電子之後，紫光集團4月中宣布，已收購美商萊迪思半導體（Lattice Semiconductor）6.07%股權，業界並推估

，對於這家全球第二大可編程邏輯晶片（FPGA）大廠，紫光可能會進一步整體收購。

紫光也對「自己人」出手，新京報報導，集團在今年第1季至少參股14家同異業A股上市公司。今年以來，其對大陸半導體業的併購，包括買入大陸半導體塑膠封裝模具及設備廠中發科技5.08%股權，及以港幣4.4億元獲得日東科技擴大後股本最多七成等。

紫光併購不忘擴充銀彈，在收購威騰時，宣布將向金融或投資機構借貸人民幣260億元以完成收購，又以子公司名義，發動人民幣800億元的定額增資。2月並宣布，擬與TCL集團打造一支目標人民幣100億元的產業併購基金。

蔡英文邀內閣 談能源轉型 英式下午茶 聊出好政策

【記者何孟奎／台北報導】蔡英文總統昨（10）日在新北市永和住所，召集行政院長林全及部分閣員，從上午10時到下午4時，進行三場馬拉松會議，討論能源政策、經建與環評計畫、住宅政策。

林全日前表示考慮重啓核一廠一號機引發爭議，據了解，昨天會議並未提及核一廠一號機重啓等問題，但蔡總統十分關切2025非核家園，以及如何落實「能源轉型」，她指示建立永續能源系

統，再生能源發展如太陽能發電、離岸風力發電應加快腳步，帶動綠能產業發展，並貫徹節能；並責成行政院下周將成立的「能源與減碳辦公室」，作為能源政策整合窗口。

蔡總統昨天召集林全、行政院秘書長陳美伶、政務委員張景森、經濟部長李世光、環保署長李應元、財政部長許虞哲、內政部長葉俊榮、科技部長楊弘敬、原能會主委謝曉星、工程會主委吳宏謀、國防部長馮世寬、環

保署副署長詹順貴、內政部次長花敬群、經濟部次長沈榮津等人開會，今天將繼續邀請相關閣員至自宅，討論新農業、食安、公共工程等政策。

與會者轉述，蔡總統會中就能源轉型與閣員交換意見，包括如何推動綠能、空汙與傳統火力發電如何平衡、如何貫徹節能；其中節電涉及現有發電機組更新、耗電設備提升等，是支持新能源產業成長的重要市場，她強調，未來節電是重點。

據了解，蔡英文和閣員就五大創新產業等政策，未來在推動過程中可能遇到的問題，那些需要環評、那些不需要環評，需要環評的政策需要注意哪些面向，廣泛交換意見。

總統蔡英文昨邀內閣在永和住處開會，討論能源、經建與住宅政策。（本報系資料庫）

蔡英文10日召集內閣閣員討論政策重點

政策名稱	討論重點
能源政策	●落實能源轉型，建立永續能源系統 ●推動綠能發展，平衡空汙與傳統火力發電，貫徹節能 ●能源與減碳辦公室做為政策整合窗口
經建計畫與環境	●五大創新產業要和地方政府做好溝通配合，可促進地方就業與產業轉型 ●改善經建計畫與環評的關係 ●修改環評制度，提高效率
社會住宅	加強社會住宅品質，針對需求高的地點做更仔細規畫，和地方密切合作

資料來源：採訪整理 何孟奎／製表

蔡總統會自述，2014年中，她開始邀請當時美國在台協會（AIT）台北處長馬啓思與他的團隊到家中用餐或喝下午茶。她除了自己下廚，也把握機會推廣台灣優質的在地食材，例如這次520就職國宴的雲林「快樂豬」，就是她常用來料理的肉品。

許多正經八百的話題，例如涉及台美關係的重大議題，透過一起吃飯或喝下午茶，竟也逐漸成形，這其中，就包括2015年蔡英文競選總統期間重要的訪美行程。

去過蔡總統永和寓所的幕僚，都對蔡家一塵不染的白色流理台印象深刻，開放式廚房也讓大家「卸下心防」，享受美食之餘，更重要的是，仔細聆聽「老闆」的耳提面命。

蔡英文已從民進黨主席，多了總統的身分；過去討論黨務的「蔡家廚房」，如今談的是國事政務，也算重新開張了。

衝環評效率 挺創新產業