

找資料? 可以更輕鬆



www.businessweekly.com.tw/member



免費全文閱讀 商周10年知識庫



程思遠攝

決各種問題。

二十八歲的喬，已經打算四十歲之前退休，住在澳洲東北海邊已買好的房子，每天釣魚，輕鬆度日。喬，是實物強權的新富人縮影。

而黑德蘭港，則是西部澳洲的縮影！

西澳省礦物及石油部長諾曼·摩爾（Norman Moore）接受《商業周刊》專訪時，如數家珍般的指出了新發布的兩項天然資源投資案，總金額接近新台幣一兆四千億元。

一、奧卡吉（Okajobe）深水港計畫及內陸鐵礦砂開採：這建設的地點離柏斯約六百公里，「我們希望聚集一些公司在此開採鐵礦砂，共同使用鐵路與港口，以利出口，」摩爾說。看好此區潛力，日本三菱財團已與澳洲公司合資

卡位此計畫：中國鞍鋼則迅速收購該區的礦商Gindalbie Metals。

二、「高庚計畫」（Gorgon Project）：這是九月才公布、澳洲有史以來最大的天然資源開採計畫，價值澳幣四百三十億元（約合新台幣一兆二千億元）。它是由雪弗龍（Chevron）、艾克森美孚（Exxon

Mobil）和殼牌石油（Shell）等出資，在澳洲西北外海的巴羅島（Barrow Island）建立液態天然氣廠，預計將出口到日本、中國及韓國。中國的中石油更已和艾克森美孚簽約，以四百一十億美元的價值，預購二百二十五萬噸液化天然氣。

在黑德蘭港到處可見必和必拓（BHP Billiton）的名字；
它就像個帝王般，雄踞在此，森嚴的守衛著一切。

不只西澳投資榮景處處，全澳洲，都如此。實物強權帝國的影響力，深深的震撼了我。

影響力遽增的澳洲

火車、貨船接力運送建設之石

根據澳洲政府估計，截至四月為止，澳洲共有七十四件已在興建或正準備動工的新投資案，高達澳幣八百億元（約合新台幣二兆三千億元）！

其中，石油相關投資案高達四成，當中的冥王星（Pluto）天然氣計畫，投資金額將達澳幣一百二十億元（約合新台幣三千五百億元），預計每年將產出四百三十萬噸的液態天然氣，相當澳洲目前液態天然氣產量的二一・五%。

另一大投資則是鐵礦砂，占二五%，必和必拓的「快速成長五號」就是其一。

鏡頭再拉到東澳洲，新堡港（Newcastle）升級計畫正如如火如荼展開：這是澳洲最大的煤炭出口港，由澳洲政府出資澳幣十二億元，讓新堡港煤炭出口量繼續坐穩世界第一（以上計畫地點詳見一百零七頁圖）。

走一趟黑德蘭港，我們見識了雪梨大橋、歌劇院之外的澳洲。在飛機即將降落之時，我們正從一輛火車上空呼嘯而過。

這輛火車，二百零八節車廂，承載著赭紅色的鐵礦砂，綿延三・七五公里，向海港轟隆隆駛去。在黑德蘭港務局的塔台上，我們更眼見八艘船在外海等待，等著把這赭紅之砂、建設之石運出去，煉成鋼，蓋成樓房。

澳洲，就是在這不停歇的運輸、裝載間，影響力日增，也因而創造了無數新富。

澳洲資源開發計畫



- 澳幣1億元以下開發案：17件
 - 澳幣1億到5億元開發案：24件
 - 澳幣5億到10億元開發案：9件
 - 澳幣10億元以上開發案：19件
- 另有5件天然氣管線及基礎建設興建案

資料來源：澳洲農業及自然資源經濟局 整理：賀先蕙



■耗資澳幣12億元的新堡港升級計畫。

遇見新富工人

一趟飛來工作兩週，月薪三十萬

如雨後春筍般蓬勃的建設，這裡，也孕育了一群極具消費力的澳洲人。在黑德蘭港海濱公園，我們碰見了二十八歲、來自墨爾本的喬（Joel）。他是這裡的「新富工人」之一。

他手上拿著iPhone，戴著鴨舌帽，正優閒的看雜誌。跟他聊天，我們才發現，原來城裡到處可見的這些穿著豔橘色制服的工人，可不是普通的工人！

他們，薪水高得嚇人，月薪可達新台幣三十萬元！

因為全球鐵礦砂的需求殷切，這裡出現大量工作機會，開鐵路、建港口、操作裝運機器的工人、工程師、醫護人員湧入，但住屋興建趕不上新增勞動人口，他們只好住在汽車旅館裡，「飛進飛出」（fly-in fly-out）。

喬才剛休假回來。他們一次來工作兩週，再飛回柏斯（Perth）休假兩週。為了支應這個一天二十四小時、一年三百六十五天都在運轉的工業之城，工人們必須輪班工作。

喬笑說，「每天要花錢的，只有你自己抽的香菸，跟喝的酒，其他全都是公司提供。」包括三餐、制服、太陽眼鏡、住宿、機票，甚至是手機費，都由承包商支付，為了讓這些工人無後顧之憂，公司還在汽車旅館請一到兩位「營地經理」（camp manager），替工人們解

有需要，我們有能力可增加產量。」

窺見未來藍圖

吞吐量增兩倍，全力供給新興市場

不只新船位的興建，黑德蘭港務局也調整了船隻調度方式，讓港灣的使用更有效率。黑德蘭港的潮差有五到七公尺，新的調度方式是，統一把裝載好的船隻在高潮時送出港（需要三個小時才能離開航道），在低潮時把空船引進港；藉此，礦商能更效率的裝船。

較小的礦商加強投資，必和必拓也砸下重金維持它在這個區域的絕對實力。它將進行「快速成長五號」的計畫，總投資額高達四十八億美元（約合新台幣一千五百億元），預計到二〇一一年時，將它在西澳洲的鐵礦砂生產量提高三二%，到每年二億零五百萬噸，同時也

包含了長達二百七十公里的鐵路拓寬計畫，這是自將近四十年前這條澳洲最長的私有鐵路建好後，最重大的一次升級。

這條世界鐵礦砂的生命線將變寬，變多元、傳輸口將變大，未來，不再壅塞。他們，正卯足全力供給新興市場暢旺的需求。

黑德蘭港務局的數據顯示，到二〇一五年時，黑德蘭港的吞吐量將可增加近兩倍，由目前的一億五千九百萬噸，成長到四億七千萬噸，其中，必和必拓的出口量，將從近九成降

至僅五一%，其他份額將屬於新興礦產公司。當此吞吐量完全被用滿之後，則還有外港（outer harbor）擴建計畫，可再增加四億噸吞吐量。

屆時，全球鐵礦砂市場的生態就會因此不同。布時強調，「我們的外港計畫是藉由基礎建設的協助，打開市場的供給量，這將對鐵礦砂的定價會有影響……，我想這對進口鐵礦砂的市場是好消息，他們的進口來源不再受限制……，可以選擇與多方進行談判。」

黑德蘭港前市長史丹·馬丁（Stan Martin）對我們強調，「金融危機對這裡一點影響都沒有。因為資源產業正在擴張當中，所以我們甚至不知道金融危機正在發生。」過去兩年，黑德蘭港的吞吐量逆勢成長一六·九%、二一·九%。

高達2.3兆元



紀世出攝

西澳省卡古里所發現的世界第2大黃金原礦石；
看到它，就能瞭解澳洲的天然資源實力。

很快的，我們就發現世界最大鐵礦砂公司——必和必拓（BHP Billiton）在此的作戰基地。這個鐵礦砂帝國，總市值超過新台幣六兆元，比三個鴻海還大。

在黑德蘭港，八八%的吞吐量來自必和必拓。必和必拓就像一位帝王，雄踞在這個城市、俯瞰著它的一切，也森嚴的捍衛著一切。整個鐵道區、下貨區，都被鐵絲網團團圍住，無法接近。同行的資深攝影程思迪，好不容易找到一個沒有上鎖的鐵閘門，才按下快門，立刻有工作人員開著小貨車趕來，命令他「出去！」帝國戒備森嚴。

這位帝王在這裡，還雄踞著兩條鐵路線。其中一條，是澳洲最長的鐵路線，長達四百多公里，連接黑德蘭港與鐵礦砂產地。這，不僅是必和必拓帝國的生命線，也是世界鐵礦砂市場的生命線。

而黑德蘭港，就是這條生命線的關鍵傳輸口。

一九五〇年代末期，澳洲礦業家史丹·西迪區（Stan Hilditch），在附近的礦區發現大量鐵礦砂。之後，必和必拓在此興建了鐵路、港口

登上黑德蘭港塔台，眼見所及都是重工業機具，似乎自有一番生命，全年無休的律動著。

設備，牢牢掌握住這條鐵礦砂的生命線與傳輸口。

但這一切，都在改變中。雄峙的鐵礦砂帝國正面對新進的小型礦商挑戰。

站上塔台俯視

礦產成山綿延，機具轟隆隆運作

萬里無雲，我們在黑德蘭港務局執行長安德烈·布時（Andre Bush）的帶領下，站上了黑德蘭港塔台。這是偌大城區唯一的至高點。三百六十度的視野裡，有二百七十度都是重工業的機具、設備，到處堆滿了成山的赭紅色鐵礦砂、黑色鎂礦砂和白色的鹽礦。

紅、黑、白，這三個顏色如此飽滿，富饒的礦產大景，就呈現在我們面前。

從制高點俯視，鐵礦砂源源不絕的從機具往船上灌，每小時裝載的重量，相當於把十八架波音七四七客機裝入船裡，一整艘船得要花上三十個小時才可以裝滿。

我感覺，這些巨大的機具、運輸帶、貨船、港口以及鐵礦砂好像自有一番生命，用自己的步調



程思迪攝

在律動著。

遠方，機器怪手正在興建新的船泊位。這是「猶他點」（Utah Point），澳洲政府投資澳幣二億二千五百萬元（約合新台幣六十五億元）興建的公用新船泊位，預計明年中完工。另外，還有由其他幾個較小礦商合資興建的船泊位，預計二〇一三年完工。

過去，黑德蘭港七個船泊位中，有四個被必和必拓所壟斷，另外三個公用泊位因噸位較小，箝制了小型礦商的發展。澳洲西北鐵礦砂聯盟（NWIOA）董事長伊恩·坎貝爾（Ian Campbell）抱怨，「許多年來，這個區域的限制很大，必和必拓、力拓（Rio Tinto，世界第二大鐵礦砂公司）扼住了整個產業，他們可以隨心所欲的增加產量。但現在有FMG（澳洲第三大鐵礦砂公司）和聯盟的出現，如果市場



程思迪攝

1分鐘看
黑德蘭港

No.1：全球最大鐵礦砂出口港

No.1：擁有澳洲最長民營鐵路，連接世界最大的鐵礦砂產區皮巴拉

地理位置：澳洲西北岸邊

面積：11,844 平方公里（約台灣陸地面積 37%）

人口：18,000 常住人口、5,000 暫住人口

經濟活動：鐵礦砂及鹽出口



這

是世界上最大的鐵礦砂出口港。

四小時內，五艘貨輪從這裡駛出，其承載的鐵礦砂量，足可提煉十座雪梨大橋的鋼材；也相當中國一天進口鐵礦砂量的一半。

這港口的一個決定，一個調度方法的改變，就能左右世界鐵礦價格，不只影響中國，也影響全世界，我們的房屋、汽車等各種鋼材價格都將因此波動。

這，就是澳洲的黑德蘭港（Port Hedland）。很遙遠，卻與你我息息相關。

抵達鐵礦砂帝國 層層鐵絲網戒備，雄踞澳洲最長鐵路

它，不在東部澳洲，而在地廣人稀的西澳地區，與摩登絢爛的雪梨（Sydney）、墨爾本（Melbourne）隔著廣大的內陸沙漠，但此地礦藏豐饒，有「金色大陸」之稱。在「實物強權」時代，它的影響力，讓中國總理溫家寶訪澳的第一站就是西澳的首府。

黑德蘭港，連國際媒體都甚少抵達的神秘港口，《商業周刊》為了讓讀者實地窺見此地面貌，我們特別從台北搭機、候機、轉機近三十個小時，終於抵達這裡——全球最大的鐵礦砂出口港。

它，是澳洲實力的縮影。

飛機在夕陽時分降落，映入眼簾的是一望無際的紅土。從機場通往城裡的，是一條四線道公路，巨大的三節連結貨車轟隆而過。路的兩旁是無盡的電線杆、鐵絲網，網的另一頭，則是一丘又一丘的鐵礦砂，等著被運送到世界的哪個角落，夾雜其中，還有超大型儲油桶。

二萬六千噸鐵礦砂，乘著火車，
在夕陽裡閃耀著紅芒。
它們正被運往一個足以左右世界的港口，
裝船、運出，煉成鋼、蓋成房子。
這港，叫黑德蘭港，既富饒又蒼涼，
是澳洲天然資源魅力的縮影！

智光

飛越8,000公里，從台灣到黑德蘭港



澳洲現場

前進全球最大 鐵礦砂出口港



商周+天下+遠見+聯合

聯合知識庫綜合會員

用同**1**個價格，享有**4**大資料庫服務

「聯合知識庫-綜合會員」結合了《商業周刊》、《天下雜誌》、《遠見雜誌》、《康健雜誌》、《Cheers》等各大領導品牌，加贈聯合知識庫點數，讓你用同1個價格，即可擁有4大資料庫，輕鬆攬盡天下事。活動期間還有免費好禮4選1，5重好康大相送，趕快搶購！

●第**1**重：商周+天下+遠見 輕鬆1次購足，再送聯合知識庫點數

	綜合企業會員	綜合菁英會員
商業周刊知識庫	1100點	80點
天下雜誌知識庫	1100點	80點
遠見雜誌知識庫	1100點	80點
聯合知識庫	專案加贈 200點	專案加贈 20點
	NT\$ 21,780 購買	NT\$ 2,160 購買

※聯合知識庫採年費/點數制，每閱讀一則一個月前的新聞全文或一次雜誌全文儲值點數會扣一點。

●第**2**重：(1)聯合知識庫行動網 (2)報版索引，加值服務再升級！

●第**3**重：續訂再享**8折**優惠

●第**4**重：綜合企業會員點數補充包 最超值

●第**5**重：好禮**4選1**

- (1) 商業周刊電子雜誌10期 (限量20份) (2) 天下電子雜誌10期 (限量20份)
(3) 書籍：大杯星巴克比較划算 (限量10份) (4) 30電子雜誌 6期 (限量10份)

產毛額(GDP)從未出現負成長，去年即使受到金融海嘯衝擊，仍交出年成長率超過六%的亮眼成績。今年迄今為止，印尼經濟成長速度在亞太地區排名第三(僅次於中



賴建宏攝

原木・增值 礦產、燃料、原木等都是「資源」， 也是未來個人財富增值的工具之一。

國和印度)，它早已有「第五個金磚國」之稱。

重點之一，是因該國有極豐富的林木、煤礦與天然氣，除了這些「先天」資源外，印尼還有「後天」資源，最主要就是棕櫚油。由於石油價格上漲，各國紛紛尋求替代燃料，棕櫚油就是廣泛被使用的產品，如今年七月《油世界》(Oil World)統計顯示，去年十月到今年九月，歐盟的棕櫚油進口量增至五百七十萬噸，比上一年度同期大幅成長一四%，德國、義大利皆已利用棕櫚油來發電及提供暖氣。今年六月印尼貿易部表示，印尼的生棕櫚油(CPO)出口已成為世界第一。而未來他們更積極發展樹上的油田「麻瘋樹」(詳另文見一百二十四頁)，掌握下一波的替代能源供應。

今年十月二十日，印尼總統蘇西洛(Susilo Bambang Yudhoyono)宣誓就職，他宣布「有效管理印尼豐富的自然资源，」將是促進經濟繁榮的主要方針。

事實上印尼豐富的資源早已引起國際垂涎。除了今年九月中國的主權基金中國投資，以十九億美元投資印尼最大煤炭生產商PT Bumi Resources外；日本大型資源開發企業——國際石油開發帝石公司，在印尼西海域興建液化天然氣生產基地，也已進入最後階段，建設費用達一兆日圓。

遠在台灣的我們，事實上也深受到這兩個新興資源大國的影響。台灣的電力有四分之三是來自火力發電，而火力發電又絕大多數是來自煤炭，不過台灣的煤礦已經在二〇〇〇年時就全數關閉，隔年就開始一〇〇%進口，目前台灣煤炭前三大進口來源是：中國、印尼、澳洲。

至於天然氣，印尼是台灣最主要的液化天然氣來源國，占我國液化天然氣總進口量的六成以上，而印尼也因此是台灣少數始終保持貿易逆差的國家。

澳洲與印尼，象徵在「資源為王」時代，新的「實物強權」將興起。當「紙」上富貴已不再成為人們財富保證，投資實物以及擁有實物的國家，才是確保財富的不二法門，從國家以至於個人，這個法則在未來都同樣適用。



程思遠攝

黃金·保值 在紙幣價值不斷縮水下， 金價已站上每盎司1,000美元的高點。

澳洲不僅是全球最大黃金、鐵的生產國，它的鉛、鋅、鋅確定蘊藏量為全球第一，它也是全世界最大煤炭出口國。除了豐富的資源，它的經濟表現也是二十大工業國（G20）中最好的。去年金融海嘯以來，澳洲沒有任何一季出現衰退，因為單靠這些天然資源的出口，它在過去一年的出口金額比前一年成長了三二·二%，創下歷史新高，出口中有超過一半（五五%）是礦產、燃料等資源；它也是最早宣布退出G8財政與貨幣振興方案計畫的國家，今年十月初澳洲宣布升息，理由是該國經濟已復甦，成為G20第一個升息的國家。十一月三日，澳洲又再度宣布升息，一個月內就已升息兩次，澳洲政府也已經將本會計年度經濟成長率預估大幅調升兩個百分點。

一般人對澳洲大企業所知有限，然而世界三大鐵礦公司，就有兩家和澳洲有關：必和必拓與力拓這兩家公司因為屢次以高姿態和中國談判鐵礦砂價格，逼迫中國不得不低頭而名謀一時。

中國是全世界最大鐵礦砂買主，今年九月中國鐵礦砂進口達六千四百六十萬公噸，更創下歷史最高紀錄。而澳洲的必和必拓與力拓，就是壟斷全球鐵礦砂供應的主角。（詳另文見一百零二頁）

向來強勢的中國與這些鐵礦砂公司談判，也不得不低頭，硬生生接受六五%的漲價，今年的談判，中國希望「只」漲價四成，然而礦商卻硬是不肯點頭。單單兩家企業就能讓強悍的中國政府讓步，堪稱史上罕見的紀錄。

其實這兩家公司不只有鐵砂，旗下還包括鈾、銅、煤、黃金、鑽石、鋁等，幾乎想像到

自然資源不只有石油、天然氣

過去提及資源，第一個想到的總是石油、天然氣等礦物原料，其實資源的範圍並非如此局限。

根據經濟合作暨發展組織（Organization for Economic Cooperation and Development, OECD）的定義：自然資源（natural resources）可以包括以下幾類：

一、礦物資源：包括貴金屬如金、銀、鑽石；稀有金屬如鎳、鉻、鉬；卑金屬如鐵、鋁、銅。

二、燃料資源：石油、天然氣、煤炭等。

三、土壤資源與水資源。

四、生物資源：包括植物資源如原木、稻米、小麥；以及動物資源如牛、豬、雞、魚。

在這些自然資源中，有些會隨著消費量的增加而耗竭，例如石油、天然氣，尋找新型、可在經濟活動中產生效益的資源便成為世界各國的重要目標。

有些國家將重點擺在新能源的開發，包括風力、太陽能發電，或是發展生質能源。不過日本「物質、材料研究機構」提出另一個可能可以解決的辦法：在一篇都市礦山的研究中指出，若能將日本家電與工業廢棄物中的礦物資源重新回收利用，日本的金、銀、銻、鉛的金屬蘊含量都可以排在世界第一。

（文●蘇鵬元）

的重要礦產，這兩家公司都有一份。在資源越來越搶手的未來，這兩家公司的影響力將有增無減。

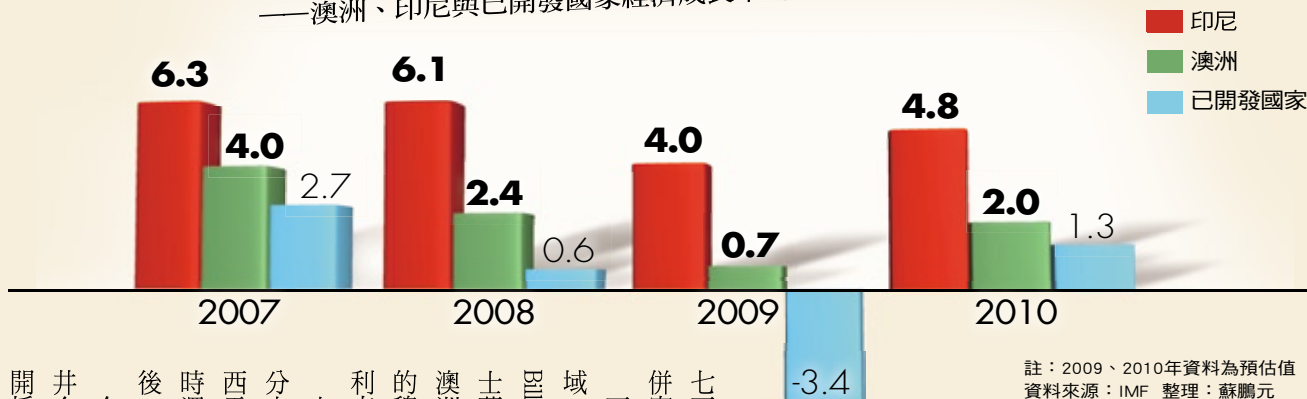
印尼具替代能源優勢！

生棕櫚油出口世界第一，並開發樹上油田

至於印尼，它是東南亞最大、全球第十八大經濟體，是世界上人口第四多的國家。自一九九九年，印尼國內生

印尼高檔發展、澳洲穩守正成長

——澳洲、印尼與已開發國家經濟成長率(%)



今年九月，南美洲的秘魯開放銅礦開採，日本三井金屬礦業也已和英國合資四十億美元，打算盡快開採秘魯銅礦。

後，第一家進入其鈾礦市場的外國公司。

利克斯資源公司 (Polix) 的煤礦股權。

中亞的哈薩克，鈾的儲量約占世界總儲量的四分之一，在世界上位居第二，日本的三井物產和關西電力公司，已經進入當地開採鈾礦。三井物產同時還將觸角伸入俄羅斯，成為俄開放核能戰略領域後，第一家進入其鈾礦市場的外國公司。

亞洲的先進國家——日本，更早已布局資源領域：日本三菱商事已與澳洲的必和必拓 (BHP Billiton，世界最大鐵礦砂公司) 共同出資，在澳洲昆士蘭開發六座煤礦；三井物產也已和英美煤炭公司澳洲子公司共同投資六億美元，擴建昆士蘭州中部的穆拉 (Moura) 露天礦；雙日株式會社也收購了菲

林案件更超過一千件。

石油 (Nobel Oil Group) 四五%股權。

十月初，中投又以約十億美元收購哈薩克第二大石油生產商 JSC 約一%股權；兩週後，中投又以三億美元收購俄羅斯諾貝魯

(Group) 約一五%股權，隔天又以十九億美元投資印尼最大熱煤生產商 PT Bumi Resources，短短十週裡就在資源領域投資了四十二億美元 (約合新台幣一千三百億元)。

從中國、印度到日本，從主權基金、政府到企業，在全球各地搶資源，並不只是消極的避免財富縮水而已，它們還有更積極的目的，那就是全球對資源的需求有增無減，正如評論家南方朔所說：「資源是本，政治和軍事都是為它服務。」

例如非洲的尼日，過去被世界遺忘的尼日，突然炙手可熱起來，原本乏人問津，如今卻因發現豐富鈾礦，成為各強權爭奪的焦點。

除了這些資源戰的「明爭」，還有「暗鬥」：今年初中國國營企業中國鋁業，打算以一百九十五億美元，入股力拓集團，最後卻被澳洲政府以國家安全為由否決，當中就傳出是另一家鐵礦公司必和必拓暗中破壞，而中國政府事後還在上海以間諜罪為名，逮捕力拓的四名員工。在這宗事件裡，商業、利益、機密、政治、犯罪……，完全不亞於電影場景裡常見的驚悚橋段，都是圍繞「資源」這個核心展開的。

澳洲挾天然礦產出頭！

兩大鐵礦公司，掐住全球供應鏈和價格咽喉

各大強權為了資源雖然搶得不可開交，不過對只想保值財富的一般人來說，如何選擇財富儲備的標的才是重點。那麼，在「實物強權」的時代，有哪些國家值得一般人注意呢？

擁有著豐富資源，經濟成長也相當出色的國家，近年來最具代表的就是「A」、「I」崛起——澳洲 (Australia)、印尼 (Indonesia)。

世界強權 掀起資源搶奪大戰

——近3年各國大型礦業購併案

單位：美元 整理：蘇鵬元



搶什麼	買主	金額
鋁礦	印度Hindalco	60億
石油、天然氣	韓國國家石油	39億
油砂	中國中石油	17億
銅礦、鋅礦	中國投資	15億
煤礦	俄羅斯 SeverStal OAO	13億
鈾礦	日本東京電力等4家公司	2.7億
鐵礦	中國武鋼集團	2.4億



搶什麼	買主	金額
黃金	加拿大 巴里克黃金	17億
銀礦	加拿大 Silver Wheaton	2.8億
鋅礦	比利時Nyrstar	1.3億

搶什麼	買主	金額
銅鐵	印度塔塔集團	120億*

註：購買的資產分布英國與荷蘭

英國



非洲



搶什麼	買主	金額
鋁土礦	中國某公司	70億
油氣田	美國埃克森美孚	40億
鈾礦	法國阿海瑤集團	12億
銅礦、鈷礦	英國中非礦業和勘測	9.1億
金	非洲Randgold資源、南非安格魯金礦	5億
鐵礦、錳礦、鉻礦	日本住友商事	5億
鉑礦	加拿大Anoraq資源公司	4.7億
銅礦	中國有色礦業	4億
鉑	英國中非礦業和勘測	2.3億
銅礦	印度Vedanta資源	2.1億
鉑族元素	香港超越集團	1.6億

搶什麼	買主	金額
鐵礦	英國英美資源	55億
鐵礦	日本伊藤忠商事等6家公司，以及南韓浦項鋼鐵	39億
鐵礦	中國寶鋼集團	16億
銅礦	日本丸紅株式會社	13億
石油、天然氣	中國中化集團	8.8億*
黃金、銀	加拿大泛美白銀	5.8億
銅、金礦	加拿大 巴里克黃金	4.6億
金礦	美國皇家黃金	3億
金礦	加拿大 Gleichen資源	1.5億
金礦	加拿大 Kinross黃金	1.4億

註：購買的資產分布南美洲與西亞



南美洲



中國砸下
323
億美元

印度砸下
208
億美元

日本砸下
89億美元

英國砸下
70億美元

搶什麼	買主	金額
石油、天然氣	中國中石油、哈薩克國家油氣	33億*
鉻礦、鎳礦	俄羅斯Mechel	15億
石油、天然氣	中國投資	9.4億
鈾礦	日本三井物產和關西電力	1億

註：購買的資產分布在哈薩克與俄羅斯

搶什麼	買主	金額
石油	印度石油和天然氣	26億
石油	中國投資	3億
鈾礦	日本三井物產	2.5億

搶什麼	買主	金額
煤礦	中國兗礦集團	31億
煤礦	日本三菱商事、澳洲必和必拓	24億
鋅、鉛、銅、鎳、金、銀	中國五礦	14億
鐵礦	中國湖南華菱鋼鐵集團	8億
鐵礦	美國Cliffs資源	4.5億
煤礦	南韓浦項鋼鐵	4億
煤礦	英國天然氣	3.8億
鎳、金、紅石、白鈦石和鈦鐵礦	沙烏地阿拉伯國家氧化鈦	3億
煤礦	日本雙日株式會社	1.5億

搶什麼	買主	金額
石油	中國中石化	72億*

註：購買的資產分布在伊拉克與非洲的尼日、加彭

搶什麼	買主	金額
煤礦	中國投資	19億
金礦、銀礦	香港智富能源	2.2億
煤礦	義大利國家電力	2.1億

各國砸重金大搶資源！
中國十週花千億元，
印度七年購併案破千

這只是一例，全世界的大國早就已經進入搶奪資源的大戰（見上圖）。今年七月，坐擁三千億美元的中國主權基金中國投資（CIC），就以十五億美元收購加拿大礦業公司泰克資源（Teck Resources），九月時又以八億五千萬美元收購香港大宗商品貿易商來寶集團（Noble

隔年起將稀土產量削減約一半，稀土價格立刻翻升一到三倍，今年八月中國工信部更提出，中國對稀土金屬出口設置配額上限，嚴禁出口鎢、鉍、鉍、鉍等稀土金屬，並禁止外商投資稀土礦山。
如果沒有了這些稀土金屬，人類就得向電視、手機、電腦、光纖、數位相機和醫療顯像設備說再見，此舉當然讓西方國家大為緊張，除了透過輿論與外交途徑向中國抗議，美國還聯合歐盟就中國限制鎢、鎢和稀土等稀有金屬出口問題，向世界貿易組織（WTO）提起訴訟。

隔年起將稀土產量削減約一半，稀土價格立刻翻升一到三倍，今年八月中國工信部更提出，中國對稀土金屬出口設置配額上限，嚴禁出口鎢、鉍、鉍、鉍等稀土金屬，並禁止外商投資稀土礦山。

各國大印



匯價，卻創下去年九月以來的新低。

從去年九月的金融海嘯後，美國政府幾乎是用大印鈔票的方式來救經濟，美元匯價因此江河日下，著名的債券天王葛羅斯（Bill Gross），在今年十月初時還注意到，美國政府沒有再宣稱「強勢美元始終是美國的政策了。」

美元不斷貶值，用美元做計價的各種大宗商品，例如原油、黃金，因此不斷上漲，這個情況，就像辛巴威紙幣不斷貶值、用辛巴威幣計價的各種商品不斷漲價一樣。

做為國際貨幣龍頭的美元，當然不是辛巴威幣可比擬。但是問題在於：美元這個貨幣本身沒有任何實物準備，它靠的只是人們對美元的「信心」。

美元隨著美國政府大印鈔票而開始氾濫，其他國家為了對這個國際通用貨幣的匯價保持穩定，也被迫要增加自己的貨幣發行量，這對以信心為基礎的美元，以及以美元為基礎的各國貨幣，所帶來的長期衝擊是可以想見的。

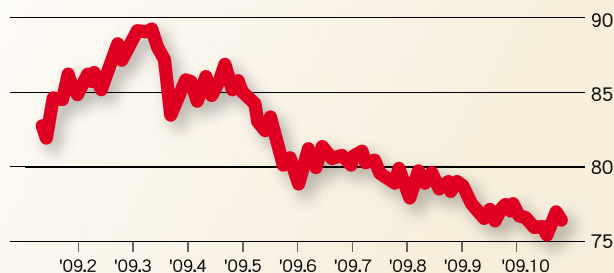
如果連國際貨幣的龍頭美元，都無法成為人們財富的保證，則其他地位更不如美元的鈔票，以及以美元為準備所發行的各種貨幣（包括新台幣），還可能比美元給人們財富帶來更大的保證嗎？

如果紙幣再也無法成為個人財富的保證。那麼，哪一種財富，不會像紙幣一樣在金融危機後蒸發，而且能保值，甚至在未來還可能增值呢？

答案就是「資源」，也就是「實物」，特別是那些珍貴又需求奇缺的資源。如果說過去是「現金為王」，那麼在紙幣不斷貶值的今日，就是「資源為王」；換言之，你手上該握的不是虛的紙幣，而是實

美元幣值屢創新低

——美元指數走勢



註：資料統計截至10月30日 資料來源：鉅亨網 整理：蘇鵬元

物。

「資源」並不只局限於人們熟知的石油、黃金等，事實上它涵蓋的概念相當廣泛，從燃料資源石油、天然氣、煤炭；到森林資源如原木；礦物資源如鐵、鋁、銅；稀有金屬如鎳、鉻、稀土金屬，以及貴金屬如金、銀、白金、鑽石，甚至擁有足以生產大量農作物的土地，都是資源（詳見九十八頁「自然資源不只有石油、天然氣」）。

這些都是實實在在、無法被人為膨脹，蘊藏量有限，用完了就沒有，所以只會越來越值錢。實際上，那些持有鉅額美元外匯存底國家，包括中國、印度、日本等，早已體認到：未來，實物比鈔票更有力量；與其坐視手上財富隨美元貶值而不斷縮水，不如及早運用，去投資實際的資源，因為擁有實物，才有未來影響全球的力量，財富也跟著來。

今年八月中國政府宣布對稀土金屬出口設限，就是最明顯例子。

稀土是一組金屬的簡稱，包含化學元素週期表中鏷、鈾、鐳等十七種元素，這些元素被廣泛應用在玻璃拋光、汽車觸媒轉化器、電腦顯示器、照明、電視、藥品、衛星、導航等。人類生活離不開這些稀土金屬的相關產品。

中國的稀土金屬蘊藏量超過全球一半，主要蘊藏在內蒙古，產量則占全球九七%，已故的中國領導人鄧小平就曾說：「中東有石油，中國有稀土。」二〇〇六年中國宣布

鈔票，紙幣價值不斷縮水

Cover Story 實物強權

二十多年後的今天，這個國家的貨幣要用上億元才能換到一美元，一個上班族買一瓶食用油，要花掉他三分之一的月薪，英國國家廣播公司（BBC）派駐當地的記者說，一條香蕉的價錢，已經比她七年前買一棟四房公寓的價格，要貴上十五倍。這個國家最近發行全球面值最大的紙鈔——一百兆元，在該國這只夠買兩根香蕉！

為「麵包籃」。

元兌換一美元，當時這個國家欣欣向榮，被國際譽

「紙」上，不妨來看看這個例子。

如果你的大部分財富還是建立在這些

定存？還是手上的股票？

財 富是什麼？是你皮包裡的
新台幣？是銀行裡的美元

資源為王的時代來臨！

現金不再是財富保證，實物才值錢

十月二十一日，國際原油期貨價格漲破每桶八十美元，創今年以來新高；金價在十月初也創下每盎司一千零六十美元的史上最高紀錄，但幾乎同時，美元兌各主要貨幣的

能是我們共同的問題。

所幸，我們都不生在辛巴威，但是，辛巴威的問題卻可

來，已經連一隻雞都買不起！

錢原本還可以買幢別墅；二十年後，你把這一千萬領出

如今物價每年以超過一百倍速度成長，如果你

威。二十多年來，辛巴威政府不斷濫發鈔票，

這個「窮得只剩下錢」的國家，就是辛巴



封面故事

為什麼澳洲敢二度升息、

實物

印尼：癲瘋樹果實

印尼篇

P.124 深入全球最大綠色油田

P.130 人口與資源撐腰 印尼鍍金

P.148 股市本益比15倍再進場



印尼基金今年報酬率第一？

強權

紙鈔越來越不保值、資源越來越稀有，
全球大國搶資源大戰白熱化，
因為擁有「實物」，才有影響全球的力量，更是財富保證。
《商業周刊》獨家帶你深入關鍵資源現場：

澳洲全球最大鐵礦砂出口港、印尼全球最大綠色油田。

製作人●孫秀惠 文●楊少強 研究員●蘇鵬元

澳洲篇

P.102 前進全球最大鐵礦砂出口港

P.110 澳洲不再只靠地底實力

P.118 利率將升至5% 澳幣還會漲

澳洲・鎂與鐵礦砂